

HUBS DE INNOVACIÓN: CATALIZADORES DEL FUTURO AGRÍCOLA



CARMEN CARBONELL
Periodista agroalimentaria

España está viviendo una transformación en el mundo rural, en parte gracias a los hubs de innovación agrícola, que son centros destinados a impulsar el avance tecnológico y la sostenibilidad en el campo. Estos sistemas de innovación tienen como misión promover la colaboración entre empresas, instituciones y agricultores, con el fin de crear soluciones que respondan a los retos actuales. En este reportaje, exploramos qué son, por qué existen, cómo funcionan y a qué desafíos se enfrentan, a través de las voces de expertos del sector.

¿Qué son los hubs de innovación agrícola? Bajo esta denominación (que puede resultar algo extraña) se encuentran una serie de entidades que fomentan la investigación, el desarrollo y la transferencia de tecnología en el ámbito agroalimentario. Esta iniciativa se implantó en España hace relativamente poco tiempo (5-6 años), y poco a poco se han ido multiplicando los centros que tienen un esquema similar. Son puntos de encuentro entre científicos, emprendedores, empresas tecnológicas y profesionales del sector agroalimentario. Fran Galvez conoce bien cómo son los hubs, ya que de una u otra manera ha estado desde el inicio de la

implantación de los Rural Innovation Hub. Ahora, como *Project Specialist Manager* de Alltech Crop Science, echa la vista atrás para recordar la iniciativa de la que fue pionero: “Están pensados como un centro de transferencia de conocimiento, un centro de innovación abierta donde no existe la competencia entre organismos públicos, privados o entre asociaciones. Es una manera de que cualquier innovación que pueda mejorar al sector realmente llegue a los agricultores. Es un espacio por y para todos. Para que esa innovación no se quede en el cajón de una universidad o en un artículo para una revista científica”. La palentina Beatriz Barcenilla, responsable de Agrobarcenilla, es

un ejemplo de cómo la juventud es una palanca de cambio que al sector rural le favorece: “A través de los *Rural Innovation Hubs*, se fomenta un enfoque de desarrollo tecnológico que parte desde las necesidades del agricultor y otros actores del ámbito rural, hacia las empresas y organismos públicos, lo que se denomina una estrategia ‘bottom-up’. Esto permite que las soluciones y modelos productivos desarrollados estén totalmente alineados con la realidad diaria de los agricultores. Además, la colaboración público-privada en estos proyectos resulta fundamental, ya que facilita el desarrollo de innovaciones adaptadas a las verdaderas problemáticas del sector, impulsando así la competitividad y sostenibilidad empresarial en el ámbito agrícola”.

Por su parte, Isabel Bombal, directora general de Desarrollo Rural en el Ministerio de Agricultura, explica que los hubs son esenciales para dar servicio público: “Los hubs de innovación deben estar al servicio del sector, ayudando a las empresas tecnológicas a desarrollar sus nuevos productos y servicios, acercando la tecnología a toda la cadena, llegando desde los agricultores y ganaderos hasta el consumidor final. Tienen que ser capaces de incentivar la creación y la innovación en el sector, pero también deben conseguir que dicha innovación sea accesible a todos y fácil de incorporar por los usuarios finales a los que va destinada. Por eso, los hubs deben tejer una red de centros que colaboren entre ellos, y que alcance todos los lugares del territorio, con una estrategia global pero una actuación local”.

¿Por qué existen los hubs de innovación agrícola?

La necesidad de los hubs surge como respuesta a los retos a los que se enfrenta la agricultura moderna: el cambio climático, la escasez de recursos, la necesidad de mejorar la eficiencia y la sostenibilidad de las producciones, y la demanda de alimentos de calidad. Los hubs proporcionan las herramientas necesarias para afrontar estos desafíos mediante la innovación.



Fran Galvez, de Alltech Crop Science, subraya que los hubs son ideales para el sector agrícola, porque es un segmento que siempre está pensando en la mejora: “La agricultura es el sector más innovador que existe (...). Nosotros no cultivamos en un ambiente controlado y tampoco controlamos a nuestros gobernantes. Nosotros nos adaptamos, cambiamos, innovamos y nos volvemos a reinventar. Muchas veces ese proceso lo hacemos un par de veces en el mismo año”.

Isabel Bombal, impulsora desde el MAPA del Hub La Vega Innova, explica que en muchas ocasiones hay que combatir la falsa creencia de que el entorno rural tiene resistencia al cambio: “Puede parecer que, históricamente, el sector primario ha sido uno de los sectores más resistentes al cambio, pero, sin embargo, esto es tan sólo una percepción, ya que, si lo observamos con algo más de detalle, podemos detectar que es un sector muy permeable a la innovación, aunque no siempre implique la incorporación de tecnología. El sector primario español es uno de los más importantes en producción agroalimentaria a nivel mundial, y esto se debe a que siempre ha estado abierto a la incorporación de sistemas innovadores en sus ex-

plotaciones agrícolas y ganaderas. Eso sí, el sector primario cada vez más profesionalizado, maduro y responsable necesita que la inversión en innovación redunde en hacer más rentable las explotaciones, en optimizar los recursos o en maximizar la producción”.

En la misma línea, desde Agrobarceni-lla cuenta Beatriz que “en los últimos años, pocos sectores han tenido que adaptarse a un ritmo de transformación tan acelerado como el agrícola y, en general, todo el sector primario”. Sin embargo, no es oro todo lo que reluce, porque en muchos casos la innovación conlleva una importante inversión: “La situación actual, caracterizada por una alta incertidumbre y márgenes cada vez más ajustados en productos como el cereal, obliga a los agricultores a tomar decisiones conservadoras para no comprometer su rentabilidad. Esto puede hacer que prioricen prácticas conocidas frente a la experimentación de nuevas soluciones”.

¿Cómo funcionan los hubs?

El funcionamiento de estos centros se basa en un modelo colaborativo. Empresas tecnológicas, universidades, centros de investigación y el propio

sector trabajan juntos para identificar necesidades y desarrollar soluciones. Además, muchos de estos hubs también se encargan de la formación y el asesoramiento a los profesionales del sector.

Según Beatriz Barcenilla, “los Rural Innovation Hubs (y los socios que en ellos participan) asumen el riesgo de innovar y llevar a cabo pruebas objetivas en fincas experimentales. Estos espacios no solo permiten probar las novedades tecnológicas de manera controlada, sino que también se convierten en puntos de demostración y transferencia de conocimiento, promoviendo así la innovación de forma segura y efectiva para el agricultor”. Isabel Bombal también hace hincapié en el aspecto ejemplarizante, destacando que el Ministerio de Agricultura está muy involucrado en la creación de estos hubs, ya que “una de las funciones de un hub de innovación agroalimentario es incorporar nuevas soluciones al sector que permitan mejorar la producción agroalimentaria. Pero no sólo aumentando la producción, sino que también es necesaria la incorporación de innovación para optimizar los procesos haciéndola más eficiente, mejorar el uso de los insumos y hacerla más sostenible ante

El sector opina ¿CUÁL ES EL PRINCIPAL OBJETIVO QUE TENDRÍAN QUE AFRONTAR LOS HUBS DE INNOVACIÓN AGRÍCOLA EN NUESTRO PAÍS?



**ISABEL
BOMBAL**

Directora general de
Desarrollo Rural, Innovación
y Formación Agroalimentaria

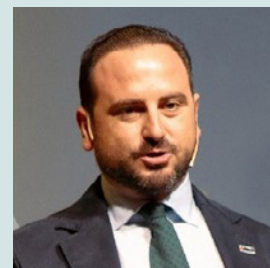
“Deben ser un lugar de encuentro donde el sector agroalimentario esté en el centro, siendo protagonista de innovaciones abiertas, en las que vean que la ciencia, la innovación y la tecnología responden a sus necesidades, desafíos y oportunidades”.



**BEATRIZ
BARCENILLA**

Directora de
Agrobarcenilla

“El principal objetivo que deberían afrontar los Hubs en España sería consolidarse como una herramienta clave para los agricultores, así como lograr que se vean involucrados en ellos y les hagan conocedores de sus problemas en el día a día, para así poder ofrecerles soluciones efectivas”.



**FRANCISCO
GÁLVEZ HIDALGO**

Project Specialist Manager
de Alltech Crop Science

“Reconocerlos como espacio por y para la agricultura, como centros de transferencia de conocimiento y un punto de encuentro para el sector. Un ecosistema de innovación abierta, donde lo público y lo privado colaboren por y para nuestros agricultores”.

la realidad económica, social y climática en la que estamos inmersos”.

Buenas perspectivas de futuro, pero falta reconocimiento

Estando a la cabeza de la innovación, lo que los profesionales de los hubs echan en falta es llegar a más personas, porque es complicado abrirse camino. Fran Galvez destaca que una de las principales demandas de los hubs es conseguir un mayor “reconocimiento, dar valor a lo que hacemos, más recursos, menos exigencias, menos burocracia, más formación y más transparencia. Necesitamos que la innovación y la tecnología lleguen a la agricultura de manera adecuada. Práctica, real y asequible”. Por otro lado, Isabel Bombal menciona que uno de los mayores retos es

La incorporación de la innovación posibilita optimizar los procesos para ser más eficientes

“que los hubs contribuyan a detectar las necesidades del sector, a identificar los ‘early adopters’ y a convertirlos en aliados. Creo que en este punto existe aún margen de mejora”, sentencia.

Quizá sea cuestión de tiempo, como dice Beatriz Barcenilla: “Considero que, a medida que el hub continúe consolidándose, desarrollando proyectos diversos y mostrando resultados tangibles, atraerá el interés de un número creciente de empresas y organizaciones. Este crecimiento será aún mayor cuando se haga evidente el potencial económico y social de la región para impulsar el desarrollo agrario”.

Lo que está claro es que los hubs de innovación agrícola están marcando el rumbo hacia una agricultura más sostenible, eficiente y adaptada a los nuevos desafíos del siglo XXI. A través de la colaboración entre diversos actores del sector, estos centros están abriendo un camino hacia una transformación crucial para el futuro de la agricultura española.